

Láthatóság

Hibrid idő- és energia menedzsment

Egymás támogatása

Önállóság, érettség

Ti mit tettetek már a hibrid keretek kialakításáért?

Melyekben szorulnak vezetőitek támogatásra?

Láthatóság - Beszéltetek már róla?

- Vezetőként konkrétan kommunikálni az elvárásokat
- A csapat bevonása a közös keretek kialakításába, például:
 - kamera kapcsolás policy,
 - tudatos HO vs iroda használat,
 - közös alkalmak szervezése (team day),
- Segítség kérés-nyújtás kultúrája
- Láthatóvá tenni, ha elakadok
- Láthatóvá tenni azt is, ha jól vagyok, ha sikereket élünk meg
- Kommunikálni arról is, ha baj van, jelezni az igényeket

Egymás támogatása - Mit tesztek érte?

Az extra támogatás kultúrája a hibrid csapatban elengedhetetlen. Mit tesztek érte?

- A vezető tehermentesítése
- Mentorálás a csapatban (szakmai és szociális mentor szerep)
- Tudás/tapasztalat megosztó alkalmak szervezése
- Gondoskodás kisokos elkészítése (kinek mire van szüksége, hogy szeret dolgozni?)
- Saját magunk támogatása: öngondoskodás, határok felállítása és tartása
félbeszakítások kezelése, átzsilipelés
- Az elmagányosodás kiküszöbölése: nem vagyok egyedül érzet megteremtése

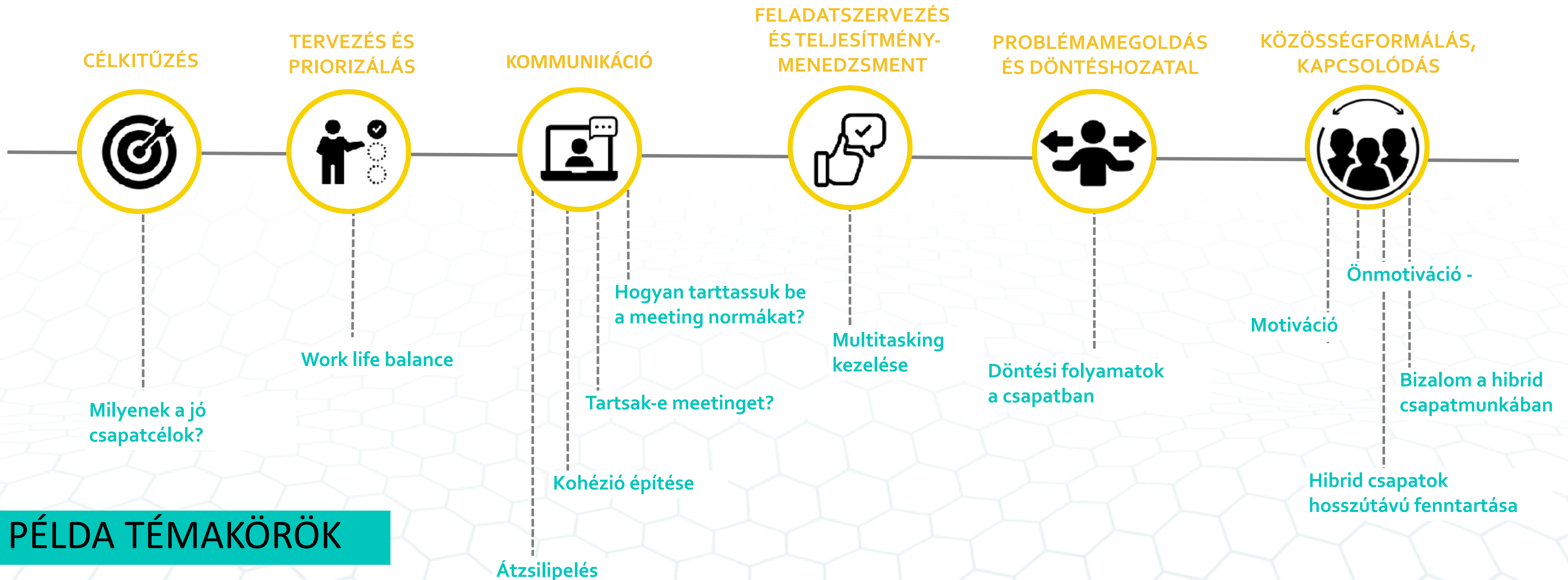
Időmenedzsment - Mit tesztek érte?

- Meeting etikett bevezetése
- Meeting mentes (deepwork) zónák fixálása a naptárban
- Ne szervezzünk mindenre meetinget
- Áthidaló aszinkron megoldások használata
- Tudatosan szervezett képzések (hogyan tanulok jobban online vagy offline?)
- Kapcsolattartás policy kitisztázása (Pl. mit milyen csatornáknak kommunikálunk?)
- Elvárt reakcióidők tisztázása

Önállóság, érettség - Hogy vezeted a csapatot?

- Helyzetfüggően fordulni a kollégákhoz: ha nincs meg még a képesség és hajlandóság nagyobb irányítást, motivációt kell nyújtani, ha megvan, akkor nagyobb önállóságot
- Agilisabb működés biztosítása: saját vállalásos feladatmenedzsment pl kanban, backlog

HIBRID VEZETŐFEJLESZTÉS FOLYAMATA



PÉLDA TÉMAKÖRÖK



Fejlesszük együtt vezetőiteket!

Valoro Consulting | valoro.hu | hello@valoro.hu

Szakmai beszélgetés & ajánlatkérés: zsuzsanna.tanczos@valoro.hu | +3630 63 43 787